

**Выступление заместителя генерального директора по нефтегазовой  
продукции, СПГ и новым газовым рынкам Елены Бурмистровой  
на 10-й ежегодной конференции деловых партнеров ОАО «Совкомфлот»**

Санкт-Петербург, 20 сентября 2011

---

Уважаемые дамы и господа!

Позвольте приветствовать вас от лица компании «Газпром экспорт», всей Группы Газпром и поблагодарить за предоставленную возможность выступить на столь знаменательном мероприятии.

Всего несколько лет назад трудно было даже представить связь между Газпромом и морской тематикой. Но изменяется мир, изменяется и компания. Сейчас для нас море – это один из главных элементов дальнейшего развития компании. Это и прирост ресурсной базы за счет разработки шельфовых месторождений, и выход на новые рынки, недоступные для транспорта трубопроводного газа, и диверсификация торговой деятельности за счет новых продуктов, перевозка которых осуществляется морским путем.

Мы наблюдаем изменение парадигмы глобального газового рынка, когда резко обострилась конкуренция между производителями, причем конкуренция эта охватывает теперь все газовые рынки. Такие изменения стали возможны, в первую очередь, благодаря устойчивому росту сегмента СПГ – его доля в мировой торговле газом уже достигла 28%. Именно активное развитие отрасли СПГ обеспечило масштабные перетоки продукции и сделало возможным влияние «сланцевой революции» в США на мировой рынок газа. Неудивительно, что на этом фоне Группа Газпром уделяет особое внимание развитию бизнеса СПГ, и во многом именно с ним связывает свои дальнейшие перспективы.

Наши первые шаги в области СПГ мы делали практически одновременно с нашими коллегами из Совкомфлота. В 2003 году мы приступили к разработке стратегии в области СПГ. На тот момент в компании еще не было уверенности в необходимости заниматься столь отличным от традиционного бизнеса направлением. Мы понимали, что в одночасье стать серьезным игроком на этом рынке нельзя, и потому на первом этапе ставили перед собой скромную задачу - наработать опыт торговой деятельности. Для нас это означало не только вхождение в мир торговли СПГ, но и являлось необходимым условием реализации желаемой бизнес-модели агрегатора СПГ на этапе, когда будет налажено собственное производство СПГ. В марте 2008 года детальная «Стратегия ОАО «Газпром»

в области производства и поставок сжиженного природного газа» была утверждена Советом директоров Газпрома. Тогда же для консолидации операций по торговле и морской транспортировке СПГ была учреждена специализированная дочерняя компания «Газпром Глобал СПГ», выполняющая функции компании-агрегатора объемов СПГ в портфеле Группы. Сегодня можно констатировать, что Газпром является единственной национальной нефтегазовой компанией, которая пошла по пути контроля за цепочкой продукции до конечного рынка сбыта. До нас такой подход применяли исключительно международные нефтегазовые компании, оставляя национальным предприятиям в лучшем случае роль продавца на ФОБе.

Первая сделка ОАО «Газпром» состоялась в сентябре 2005 года, когда была осуществлена поставка в США первого танкера СПГ, законтрактованного Обществом. За прошедшие годы объем торговых операций удалось довести до 2 млн тонн в год и мы ставим задачу по кратному увеличению этого объема в ближайшие годы. Помимо осуществления спотовых и разменных операций с СПГ, мы активно развиваем собственные проекты, а также изучаем возможности участия в проектах за рубежом.

ОАО «Газпром» является основным акционером проекта «Сахалин-2», в рамках которого в 2009 году состоялся ввод в эксплуатацию первого в России завода СПГ. Ежегодно около 1 млн. тонн СПГ с проекта поступает в портфель поставок Группы Газпром и распределяется по рынкам сбыта. Кроме того, в 2017 году мы ожидаем начало поставок СПГ со Штокмановского проекта, только с первой фазы которого составят 7,5 млн. т СПГ в год.

Очевидно, что управление все увеличивающимся портфелем СПГ невозможно без управления сегментом морской транспортировки. В связи с этим компания «Газпром Глобал СПГ» уже начиная с 2008 года привлекает суда-газовозы в среднесрочный чартер. Сегодня во фрахте у компании находится 5 таких судов. Они используются для транспортировки объемов СПГ с проекта «Сахалин-2», с проекта СПГ в Египте по договору с GDF Suez, а также для осуществления разовых сделок с СПГ в рамках оптимизации глобального портфеля поставок Группы Газпром.

В то время как мы совершали первые торговые операции с СПГ, наши коллеги из Совкомфлота занимались обеспечением морского транспорта для проекта «Сахалин-2» и приобретали опыт эксплуатации судов-газовозов. Но не останавливаясь на этом, коллеги решились на казавшуюся тогда весьма смелой сделку по покупке своих первых танкеров. Расчет полностью оправдал себя. Сегодня наши друзья из Совкомфлот являются признанными игроками рынка морских перевозок сжиженного газа.

Наши компании, сделав свои первые шаги самостоятельно, теперь все чаще работают вместе. Безусловным событием отраслевого масштаба можно считать наш проект «Лед». По результатам проводившегося нашим дочерним предприятием тендера, компания Совкомфлот выиграла конкурс на поставку

компания «Газпром Глобал СПГ» двух танкеров-газовозов грузоместимостью 170 тысяч кубических метров. Высокотехнологичные суда с ледовым классом будут переданы нам в долгосрочный фрахт уже в 2013-2014 гг.

Этим наше сотрудничество с компанией Совкомфлот не ограничивается. В рамках работы по Штокмановскому проекту летом 2010 года между ОАО «Газпром» и ОАО «Совкомфлот» было подписано Соглашение о сотрудничестве по организации морской транспортировки СПГ. Вывоз СПГ со Штокмановского месторождения, расположенного на арктическом шельфе, будет осложняться суровыми погодными условиями Баренцева моря. В данном контексте опыт компании Совкомфлот как крупнейшего оператора танкеров-газовозов СПГ с ледовым классом является незаменимым при проработке основных параметров организации морской транспортировки СПГ со Штокмана.

Подчеркну, что вся проводимая в этом направлении работа проходит под знаком максимизации российской составляющей. Помимо ОАО «Совкомфлот», в ней принимают участие такие организации как ЦНИИ им. акад. Крылова, Государственный Научно-исследовательский навигационно— гидрографический институт Минобороны России, ОАО «Гипроспецгаз» и другие. Строительство двух судов под нужды «Газпром Глобал СПГ» будет осуществлено на верфи STX в Корею совместно с ОАО «Объединенная судостроительная корпорация», что позволит заложить основы для дальнейшего переноса строительства высокотехнологичных танкеров-газовозов в Россию. Уже на данном этапе материалы и оборудование для строительства будут частично предоставляться российскими компаниями. Кроме того, будет организована подготовка сотен российских моряков для работы на судах-газовозах. Для этих целей совместно с ОАО «Совкомфлот» учреждается система специализированной подготовки в Государственной морской академии им. адмирала Макарова в Санкт-Петербурге (ГМА).

По мере роста рынка СПГ, на него устремляются много новых игроков, и на этом фоне на первый план выходят репутация, приверженность самым высоким стандартам безопасности и качества, а также опыт.

В древнем Риме считалось, что каждый может стать Цезарем и потому его называли *primus inter pares* – «Первый среди равных». Каждый может, но не каждый становится. Мы убеждены, что российские компании смогут занять достойное место на Олимпе СПГ, и позвольте выразить надежду, что до 2020 года мы все здесь присутствующие сможем принести России титул *Primus inter pares* во всех аспектах СПГ-бизнеса – в сфере производства и торговли СПГ, в сфере морских перевозок СПГ и в сфере судостроения и судоремонта судов-СПГ.

Благодарю за внимание.