



# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>ЗНАКОМЬТЕСЬ: «ГАЗПРОМ ЭКСПОРТ»</b>	1
КРУПНЕЙШИЙ В МИРЕ ЭКСПОРТЕР ПРИРОДНОГО ГАЗА	2
ИСТОРИЯ КОМПАНИИ	3
ЦЕННОСТИ	4
<b>ОБЩАЯ СТАТИСТИКА ПОСТАВОК</b>	5
ЕВРОПА	6
СПГ/ АЗИЯ	18
ЗАКУПКИ ПРИРОДНОГО ГАЗА	19
<b>ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ ГАЗА</b>	20
ТРАНСПОРТИРОВКА	21
ХРАНЕНИЕ ГАЗА	24
<b>ПОСТАВКИ НЕФТИ, НЕФТЕПРОДУКТОВ, СЕРЫ</b>	25
ТЕКУЩИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	26
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	27
<b>ЭКОЛОГИЯ</b>	28
<b>КОРПОРАТИВНАЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ</b>	30
<b>СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА</b>	32

Фотографии взяты из архивов Газпрома.

1.

---

# **ЗНАКОМЬТЕСЬ: «ГАЗПРОМ ЭКСПОРТ»**

# **КРУПНЕЙШИЙ В МИРЕ ЭКСПОРТЕР ПРИРОДНОГО ГАЗА**

## **НАША КОМПАНИЯ:**

- Поставляет «голубое топливо» более чем в 20 стран.
- Реализует газовый конденсат, нефть, нефтепродукты, сжиженные углеводородные газы и другую продукцию нефтегазовой и нефтехимической промышленности.
- Проводит маркетинг газа на новых рынках, оптимизацию экспортных потоков, осуществляет анализ и прогнозирование конъюнктуры газового рынка.
- Участвует в разработке и реализации инвестиционных газовых и газоэнергетических проектов ОАО «Газпром» в России и за рубежом.
- Обеспечила в 2010 году закупку в портфель ОАО «Газпром» 35,40 млрд. куб. м газа из Туркмении, Узбекистана, Казахстана и Азербайджана.
- Активно участвует в развитии сотрудничества с зарубежными партнерами.

ООО «Газпром экспорт» – одна из наиболее успешных и передовых российских компаний, от размеров экспортных поступлений которой в значительной мере зависит наполнение доходной части российского бюджета. В 2010 г. объем поставок природного газа в страны дальнего зарубежья составил 138,60 млрд. куб. метров.

## **РОССИЙСКИЙ ГАЗ И ЕВРОПА**

Доля России в мировых достоверных запасах нефти составляет 4,6%, угля – 20%, газа – 28%. На европейском континенте ожидается дальнейшее увеличение в структуре энергопотребления доли природного газа, который занимает второе место после нефти. В условиях ограниченности собственных запасов газа и снижения самообеспеченности этим энергоносителем возрастет потребность европейских государств в его импорте из третьих стран. ООО «Газпром экспорт» готов внести свой вклад в удовлетворение растущего спроса европейских потребителей, используя мощный потенциал российской газовой промышленности.

## **ГАЗОВЫЕ ЗАПАСЫ РОССИИ И ОАО «ГАЗПРОМ»**

Позиции ООО «Газпром экспорт» на внешнем рынке обеспечены запасами газа, принадлежащими ОАО «Газпром». «Газпром» располагает самыми крупными в мире запасами природного газа. Его доля в мировых запасах составляет 17%, в российских – 60%. По состоянию на 31 декабря 2009 г. запасы газа Группы Газпром категорий А+В+С1 составили 33,60 трлн куб. метров. На Газпром приходится около 14,5% мировой и около 85% российской добычи газа. В 2010 г. предприятия Группы Газпром добыли 508,60 млрд. куб. м, 11,30 млн. т конденсата и 32 млн. т нефти.

Протяженность магистральных газопроводов и отводов ГТС на 31 декабря 2009 г. составила более 160,40 тыс. километров. В транспорте газа эксплуатируются 215 линейных компрессорных станций общей мощностью газоперекачивающих агрегатов в 42 тыс. МВт. На территории России Газпром эксплуатирует 25 подземных хранилищ и 6 газоперерабатывающих заводов.

# **ИСТОРИЯ КОМПАНИИ**

## **ЭТАПЫ БОЛЬШОГО ПУТИ:**

### **В/О «СОЮЗГАЗЭКСПОРТ»**

Всесоюзное объединение «Союзгазэкспорт» создано 23 апреля 1973 г.

### **ГВП «ГАЗЭКСПОРТ»**

Осенью 1991 г. В/О «Союзгазэкспорт» вошло в состав Государственного газового концерна «Газпром» на правах государственного внешнеэкономического предприятия, а в декабре того же года в связи с переходом организаций, находящихся на территории РСФСР, под юрисдикцию Российской Федерации государственное внешнеэкономическое предприятие получило название ГВП «Газэкспорт».

### **ВЭП «ГАЗЭКСПОРТ»**

В 1993 г. ГВП «Газэкспорт» преобразовано в дочернее внешнеэкономическое предприятие РАО «Газпром» ВЭП «Газэкспорт».

### **ООО «ГАЗЭКСПОРТ»**

образовано на основании постановления №39 Правления Российского акционерного общества «Газпром» от 09.04.97 г. и решения №53 Совета директоров ОАО «Газпром» от 12.02.98 г. Зарегистрировано Московской регистрационной Палатой 12.05.99 г. (свидетельство №028081). Учредителем со 100-процентным долевым участием является ОАО «Газпром».

### **ООО «ГАЗПРОМ ЭКСПОРТ»**

В 2006 г. в соответствии с решением учредителя ООО «Газэкспорт» переименовано в ООО «Газпром экспорт».

Головной офис расположен по адресу: 127006, Москва, Страстной бульвар, д.9.  
Телефон: 8 499 503-61-61, Факс: 8 499 503-63-33  
E-mail: [info@gazpromexport.ru](mailto:info@gazpromexport.ru); [post@gazpromexport.ru](mailto:post@gazpromexport.ru)  
Контакты для СМИ: [comm@gazpromexport.com](mailto:comm@gazpromexport.com)  
<http://www.gazpromexport.ru>



## ЦЕННОСТИ

Поставки природного газа являются важнейшим элементом энергетической безопасности Европы, что доказано более чем 40-летним опытом поставок газа на европейский континент. Предметом особого внимания руководства «Газпром экспорт» является репутация компании в глазах партнеров и общественности. Соответствие деятельности компании интересам стран-импортеров газа:

### НАШ ПРИОРИТЕТ

Поставки природного газа являются важнейшим элементом энергетической безопасности Европы, что доказано более чем 40-летним опытом поставок газа на европейский континент. Предметом особого внимания руководства «Газпром экспорт» является репутация компании в глазах партнеров и общественности. Соответствие деятельности компании интересам стран-импортеров газа:

### НАШИ ОРИЕНТИРЫ

- привлечение инвестиций в развитие российских газотранспортных и газораспределительных сетей;
- поступление доходов от транзита и хранения природного газа;
- улучшение экологической ситуации за счет использования газа вместо других энергоносителей; «Газпром экспорт» придерживается принципов социальной ответственности за результаты своей работы, а также вносит посильный вклад в развитие газовой промышленности и экономики России.

### СООТВЕТСТВИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ НАЦИОНАЛЬНЫМ ИНТЕРЕСАМ РОССИИ:

- вклад в развитие топливно-энергетического экспорта России и формирование положительного сальдо внешнеторгового баланса;
- укрепление позиций России на мировом топливно-энергетическом рынке;
- расширение экономической базы для улучшения сотрудничества со странами-импортерами российского газа;
- увеличение объемов валютных поступлений;
- приток инвестиций в газовую промышленность России;
- повышение уровня занятости и доходов населения;
- обеспечение занятости в сфере транспортировки и распределения импортируемого газа.



2.

---

## **ОБЩАЯ СТАТИСТИКА ПОСТАВОК**

# ЕВРОПА

## ДИНАМИКА ПОСТАВОК ГАЗА В ЕВРОПУ

Всего с 1973 г. в страны Европы поставлено более 3,50 трлн. куб. м природного газа.

ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА ЧЕРЕЗ «ГАЗПРОМ ЭКСПОРТ» В ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ (МЛРД. КУБ. М)						
	1973	1975	1980	1990	2000	2010
Всего	6.8	19.3	54.8	110	130.3	138.6

В 2010 г. «Газпром экспорт» поставил в европейские страны 138,60 млрд. куб. м газа. Примерно 70% поставок из России приходится на страны Западной Европы; 30% - на центрально-европейские государства.

Западно-европейский рынок поглощает основной объем российских поставок. В 2010 г. «Газпром экспорт» поставил на рынки стран региона 98,72 млрд. куб. м газа. Крупнейшими импортерами являются:

- ФРГ – 33,94 млрд. куб. м
- Турция – 18,01 млрд. куб. м
- Италия – 13,05 млрд. куб. м
- Франция – 9,82 млрд. куб. м

ПОСТАВКИ ПРИРОДНОГО ГАЗА ООО «ГАЗПРОМ ЭКСПОРТ» В 2010 Г. В СТРАНЫ ЗАПАДНОЙ ЕВРОПЫ (МЛРД. КУБ. М)	
Австрия	5.60
Германия	33.98
Италия	13.05
Франция	9.82
Швейцария	0.31
Нидерланды	4.27
Финляндия	4.79
Турция	18.01
Греция	2.10
Великобритания	6.79



Центрально-европейский рынок природного газа особенно важен в силу его географической близости к России. В последние годы развитие взаимоотношений с партнёрами происходит на фоне серьезных геополитических изменений и стремления стран к диверсификации источников поставок энергоносителей.

Российское «голубое топливо» обеспечивает примерно 3/5 газопотребления региона. В 2010 г. «Газпром экспорт» реализовал 39,88 млрд. куб. м газа. Крупнейшие импортеры: Польша – 9,93 млрд. куб. м, Чехия - 8,57 млрд. куб. м, Венгрия - 6,93 млрд. куб. м и Словакия - 5,77 млрд. куб. метров. В эти страны поступает свыше 75% нашего газа, реализуемого в Центральной Европе.

<b>ПОСТАВКИ ПРИРОДНОГО ГАЗА ООО «ГАЗПРОМ ЭКСПОРТ» В СТРАНЫ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ В 2010 Г. (МЛРД. КУБ. М)</b>	
Чехия	8.57
Словакия	5.77
Польша	9.93
Болгария	2.65
Венгрия	6.93
Румыния	2.27
Сербия	1.76
Босния и Герцеговина	0.25
Хорватия	1.11
Словения	0.52
Македония	0.12

## **АВСТРИЯ**

На протяжении более 40 лет основным деловым партнером российской газовой промышленности является крупнейшее предприятие Австрии — Акционерное Общество ОМФ. До 1994 г. государству принадлежали 100% акций компании. В настоящее время государство («Австрийский промышленный холдинг») — крупнейший акционер, которому принадлежат 31,5% акций ОМФ.

С апреля 2004 г. «ОМФ Газ ГмбХ» (100-процентная дочерняя компания «ОМФ АГ») стала правопреемником по контрактам, заключенным между ООО «Газпром экспорт» и «ОМФ АГ». ОМФ была первой западной компанией, заключившей в 1968 г. долгосрочный контракт на закупку природного газа из бывшего СССР. До сентября 2006 г. поставки российского газа в Австрию осуществлялись по четырем долгосрочным контрактам, рассчитанным на период до 2012 г. Всего с начала поставок на 1 мая 2011 г. Австрия получила около 175 млрд. куб. м российского природного газа, в 2010 г. — 5,60 млрд. куб. метров.

«Газпром экспорт» совместно с австрийской компанией «РАГ» и германской «ВИНГАЗ» участвует в эксплуатации на территории Австрии подземного хранилища газа (ПХГ) «Хайдах». В связи с нынешней либерализацией австрийского газового рынка и реструктуризацией деятельности «ОМФ АГ» в сфере торговли природным газом между сторонами была достигнута договоренность, что покупателем российского газа вместо компании «ОМФ Газ Интернэшнл»

становится «ЭконГаз».

«Газпром экспорт» 28 сентября 2006 г. аннулировал действующие контракты с компаниями «ОМФ АГ» и ГВХ и подписал новые на поставку природного газа в Австрию (с 1 ноября 2006 г. по 31 декабря 2027 г.) с компаниями «ЭконГаз», ГВХ и «Центрекс». Кроме того, компании ГВХ и «Центрекс» получили возможность прямых продаж газа на рынке Австрии, в частности, в Каринтии, Штирии и Зальцбурге (подписаны соответствующие контракты с конечными потребителями). Таким образом, «Газпром экспорт» достиг стратегической цели — выхода на рынок конечного потребителя в Австрии.

В апреле 2010 г. Газпром и «ОМФ» подписали Базовое соглашение о сотрудничестве по проекту «Южный поток» на территории Австрии. В рамках реализации проекта «Южный поток» на территории Австрии предполагаются дополнительные поставки природного газа компании «ОМФ» в объеме 2 млрд. куб. м на долгосрочной основе.

## **БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА**

В Боснию и Герцеговину, входившую ранее в состав Югославии, природный газ поставляется с 1978 г. До распада СФРЮ поставки производились на основе Межправительственного Соглашения 1988 г.

В 1993-1995 гг. поставки осуществлялись по контракту с российско-югославским предприятием «Прогрессгаз-Трејдинг». С октября 1995 г. «Газпром экспорт» поставляет газ через компанию «Энергоинвест АО Сараево». Государственная компания «Энергоинвест АО Сараево», основанная в 1951 г., является ведущим энергетическим предприятием Боснии и Герцеговины. Годовой объем наших поставок в Боснию и Герцеговину не превышает 400 млн. куб. метров. Всего по действующему контракту в период с 1997 по 31.12.2010 г. поставлено более 3,30 млрд. куб. м газа. В 2010 г. — около 246 млн. куб. метров.

## **ВЕЛИКОБРИТАНИЯ**

В декабре 1994 г. ОАО «Газпром» стало акционером компании «Интерконнектор (ЮКей)», которая владеет и является оператором газопровода «Интерконнектор», соединяющим европейский континент с Великобританией. Сегодня Газпрому принадлежат 2 млрд. куб. м в год мощностей газопровода по прямому потоку (в сторону континента). Мощности обратного потока (в сторону Великобритании) составляют 6 млрд. куб. м/год.

Для оптимизации использования мощностей в этом газопроводе и развитии торговой деятельности на либерализованных рынках Европы 6 мая 1999 г. в Великобритании была создана 100-процентная дочерняя компания «Газпром ЮКей Трејдинг» (сегодня — «Газпром Маркетинг энд Трејдинг», далее — ГМиТ). Основными направлениями ее деятельности являются:

- трейдинг на основных торговых площадках Европы, включающий в себя торговые операции с газом, электроэнергией, нефтью и нефтепродуктами, а также с разрешениями на выброс CO<sub>2</sub>;
- продажи газа конечным потребителям в Великобритании и Франции через дочерние компании;
- развитие электроэнергетического бизнеса Группы Газпром;
- развитие деятельности по торговле СПГ через свою 100% дочернюю компанию «Газпром Глобал СПГ» (ГГССПГ), которая обеспечивает торговлю СПГ как на рынках Атлантического, так и Тихоокеанского бассейнов;
- продажи газа конечным потребителям на рынке Северной Америки через дочернюю компанию ГМиТ США;
- продажи СПГ и торговля квотами на выброс CO<sub>2</sub> в Азиатско-Тихоокеанском регионе через компанию ГМиТ Сингапур;
- предоставление конечным потребителям сервисных услуг по учету потребления газа, электроэнергии и других продуктов.

Начав с объемов в 260 млн. куб. м, сегодня Группа Газпром поставляет на британский рынок 6,80 млрд. куб. м природного газа в год (по итогам 2010 г.). Наряду с российским газом в портфель ГМиТ входит газ других производителей. Так, ГМиТ заключила контракт на покупку природного газа с месторождения «Ормен Ланге» в Северном море с компанией «ДОНГ» (Дания). Кроме того, ГМиТ закупает значительные объемы газа непосредственно на рынке.

Для большей надежности и гибкости поставок газа в Великобританию компания оптимизирует собственные мощности в газопроводе «Интерконнектор» и арендуемые мощности в газопроводе «ББЛ».

Другим направлением увеличения надежности и оптимизации поставок являются своповые (разменные) операции с газом, которые позволяют сократить расходы на транспортировку и обеспечить увеличение объемов газа в «портфеле» на том или ином рынке, вне зависимости от загруженности транспортных мощностей на определенных участках. ГМиТ также участвует в таких операциях, как обмен трубопроводного газа на сжиженный природный газ (СПГ).

Увеличение надежности поставок природного газа потребителям обеспечивается также за счет оптимизации и балансирования собственного «портфеля» продуктов, включая операции хеджирования и заключение многокомпонентных контрактов со связанными продуктами (газ – электроэнергия – разрешения на выброс парниковых газов).

Продажи газа конечным потребителям – прибыльный сегмент газового бизнеса, позволяющий диверсифицировать источники доходов. Кроме того, прямые поставки газа конечным потребителям являются дополнительными гарантиями продаж природного газа на либерализованном рынке Великобритании.

В 2010 г. объемы продаж газа конечным потребителям Великобритании (через дочернюю компанию ГМиТ – «Газпром Маркетинг энд Трейдинг Ритэйл») составили 2,20 млрд. куб. метров.

## **ВЕНГРИЯ**

Сотрудничество в области поставок природного газа в Венгрию началось в 1975 г., и до 1998 г. экспорт осуществлялся в соответствии с межправительственными соглашениями по освоению Оренбургского и Ямбургского месторождений.

Для надежного удовлетворения долгосрочных потребностей Венгрии в импортном природном газе, развития взаимовыгодных торговых связей и наиболее полного использования возможностей, основывающихся на стратегических партнерских отношениях, в 1994 г. было создано венгерско-российское акционерное общество газовой промышленности «Панрусгаз», главная задача которого – импорт природного газа. «Панрусгаз» занимает ведущее место (65%) в обеспечении потребностей страны в газе.

В 1996 г. с «Панрусгазом» были подписаны долгосрочные контракты на поставку природного газа в Венгрию в 1996–2015 гг. общим объемом 194 млрд. куб. метров. В рамках этих контрактов поставка природного газа осуществляется по двум направлениям – на границе Австрия/Венгрия и Украина/Венгрия.

По состоянию на 1 января 2011 г. в Венгрию экспортировано в целом более 200 млрд. куб. м природного газа. В 2010 г. поставки в эту страну составили 6,93 млрд. куб. метров.

Перспективными направлениями российско-венгерского сотрудничества в нефтегазовой сфере на долгосрочный период являются создание новых газотранспортных мощностей на территории Венгрии для увеличения поставок природного газа и его транзита в европейские страны. В связи с этим особое значение приобретает план строительства через венгерскую территорию участка газопровода «Южный поток».

Венгрия и Россия подписали межправительственное соглашение по «Южному потоку» 28 февраля 2008 г. В его рамках 10 марта 2009 г. была заключена сделка между Газпромом и Венгерским банком развития (MFB), согласно которой на паритетных началах 29 января 2010 г. создана совместная проектная компания (СПК) «Саут Стрим Венгрия». В сферу деятельности этой компании будет входить организация разработки технико-экономического обоснования венгерского участка «Южный поток», а также финансирование, строительство и эксплуатация газопровода на территории Венгрии.

## **ГЕРМАНИЯ**

Германия была и остается крупнейшим покупателем природного газа. Общий объем с учётом перепродаж в этой стране в 2010 г. достиг 33,98 млрд. куб. метров. Поставки природного газа в Германию идут по контрактам, заключенным ООО «Газпром экспорт» с компаниями «Е.ОН Рургаз АГ», «ВИЕХ ГмбХ и Ко. КГ», «ВИНГАЗ ГмбХ и Ко. КГ».

Общий объем природного газа, реализованного Россией в Германии с начала поставок (1973 г., в том числе — в бывшую ГДР) до настоящего времени, составил более 964 млрд. куб. метров. Акционерное общество «Рургаз» основано в 1926 г. Это одна из крупнейших газотранспортных компаний в мире. В сферу его деятельности входили закупка и транспортировка природного газа по магистральным газопроводам с дальнейшей его продажей газораспределительным фирмам. Компания занималась также всем комплексом вопросов, связанных с проектированием, строительством и эксплуатацией газотранспортных систем.

В начале 2003 г. в права единственного акционера «Рургаз АГ» вступил крупный немецкий энергетический концерн Е.ОН АГ. По требованию немецкого регулятора компания была разделена на торговую и транспортную. Компания «Е.ОН Рургаз АГ» импортирует природный газ из России, Нидерландов, Норвегии и Дании, обеспечивая более 50% общего объема поставок газа на рынок ФРГ. Природный газ поставляется компании «Е.ОН Рургаз АГ» для снабжения ФРГ и Швейцарии по нескольким долгосрочным контрактам.

С транспортной компанией «Е.ОН Газтранспорт ГмбХ» с 01.10.2001 г. действует долгосрочное соглашение о транспортировке природного газа через территорию Германии в Нидерланды и Бельгию, а также ряд краткосрочных контрактов. В конце 2010 г. компания была переименована и носит название «Оупен Грид Юроп».

Всего с начала поставок по настоящее время компании «Е.ОН Рургаз АГ» поставлено более 551,50 млрд. куб. м газа на сумму свыше 68,1 млрд. долларов США. В августе 2006 г. «Газпром экспорт» и «Е.ОН Рургаз АГ» продлили 4 основных контракта с 2020 г. по 2035 г. В целях повышения эффективности продаж природного газа и увеличения его доли на германском рынке ОАО «Газпром» и «Винтерсхал АГ» (100% акций принадлежат BASF АГ) создали в Германии два совместных предприятия — ВИЕХ (1990 г.) и ВИНГАЗ (1993 г.). С фирмами ВИНГАЗ и ВИЕХ заключен ряд долгосрочных контрактов, а также долгосрочный контракт на поставку в Румынию до 5 млрд. куб. м газа в год. ООО «Газпром экспорт» подписало с фирмами ВИЕХ, ВИНГАЗ и ВИЕЕ соглашение о продлении этих контрактов до 2031 г. После того, как в Великобритании была создана компания-«внучка» «Газпром экспорта» — «Газпром Маркетинг энд Трейдинг» (ГМиТ), - начало развиваться сотрудничество с ВИНГАЗом по продаже газа на британском рынке. Первые небольшие поставки начались в 1999 г. Для транспортировки использовались мощности обратного потока в газопроводе «Интерконнектор», принадлежащие ОАО «Газпром». В сентябре 2003 г. «Газпром экспорт» и ВИНГАЗ подписали долгосрочное Соглашение о продаже природного газа для рынка Великобритании. Срок действия соглашения — до 2028 г. По итогам 2010 г. объем поставок «Газпром экспорта» в Германию, Бельгию и Великобританию через фирмы ВИНГАЗ и ВИЕХ составил 21,2 млрд. куб. метров.

## ГРЕЦИЯ

Поставки российского газа в Грецию начались в 1996 г. на основе контракта между В/О «Союзгазэкспорт» и Государственной Газовой Корпорацией Греции ДЕПА, заключенного в 1988 г. и предусматривающего поставки до 3 млрд. куб. м газа в год сроком до 2016 г. включительно. ДЕПА — государственная газовая корпорация, основанная в 1988 г. для диверсификации топливно-энергетического баланса Греции. Она обладает исключительными правами по регулированию и формированию рынка природного газа страны. Греция постепенно приводит модель функционирования своего газового рынка в соответствие с нормами и требованиями Европейского Союза. Первыми шагами в этом направлении стали выделение транспортной составляющей из национальной газовой корпорации ДЕПА в отдельную специализированную компанию и обеспечение доступа к греческой газотранспортной системе возможных новых игроков газового рынка Греции.

Для развития российско-греческого сотрудничества в газовой промышленности в 1991 г. было создано АО «Прометей Газ» с равным долевым участием «Газэкспорта» и компании «Копелузос Броз Груп Лтд.». Деятельность «Прометей Газ» в основном была связана со строительством энергетических объектов в Греции, в соответствии с дополнением к Межправительственному Соглашению 1987 г. К настоящему времени введены в эксплуатацию 7 газопроводов-отводов и ТЭС «Флорина» мощностью 300 МВт. Ведется строительство газопровода-отвода на Халкиду и компрессорной станции в Неа-Месимврия.

По состоянию на 01.01.2011 г. в Грецию экспортировано более 26,70 млрд. куб. м газа. В 2010 г. поставки в эту страну превысили 2,10 млрд. куб. метров.

В начале июня 2010 года между ОАО «Газпром» и компанией ДЕСФА С.А. подписан устав совместной проектной компании (СПК) «Саут Стрим Греция», создаваемой на паритетных началах между ОАО «Газпром» и ДЕСФА С.А. для реализации греческого участка проекта «Южный поток».

## ИТАЛИЯ

Основным партнером Группы Газпром на итальянском рынке является компания ЭНИ, созданная в 1953 г. В структуре компании выделены три бизнес-подразделения: «Разведка и добыча», «Газ и электроэнергия», «Переработка и маркетинг». Закупками и продажей газа занимается входящая во второе подразделение «ЭНИ Гэз энд Пауэр С.п.А». Группа Газпром поставляет природный газ по трём долгосрочным контрактам с ЭНИ.

Также, поставки газа в Италию осуществляются другим компаниям, работающим на её рынке, таким как «Синерджие Италиане», ЕГЛ, ЕРГ. Кроме того, поставки российского газа в Италию осуществляются через совместные компании АО «Промгаз» (образована в июне 1993 г. Газпромом и ЭНИ на паритетных началах) и «ПремиумГаз» (образована в 2008 г. совместно с компаниями «А2А С.п.А.» и «Ириде С.п.А.». В 2010 г. в Италию по всем контрактам поставлено 13,05 млрд. куб. м природного газа. Всего с 1974 г. в эту страну поставлено около 485 млрд. куб. м газа.

В рамках стратегического альянса, предусмотренного Соглашением от 1998 г., Газпром и ЭНИ совместно реализовали проект «Голубой поток». Эксплуатацию системы осуществляет российско-итальянская компания специального назначения «Блю Стрим Пайплайн Компани». Мощность газопровода распределяется между «Газпромом» и ЭНИ в соотношении 50/50. В 2010 г. газопровод вышел на проектную мощность в 16 млрд. куб. метров.

14 ноября 2006 г. Газпром/«Газпром экспорт» и ЭНИ подписали Соглашение о стратегическом партнерстве. Итогом этого соглашения стала возможность для Группы Газпром начиная с 1 апреля 2007 г. осуществлять прямые поставки российского газа на итальянский рынок за счет переуступки компанией ЭНИ в пользу ООО «Газпром экспорт» мощностей и объемов газа в газопроводе ТАГ. К 2010 г. объемы поставок достигли максимума и составили 3 млрд. куб. м в год. Документ также предусматривает продление действующих контрактов на поставку газа в Италию до 2035 г.

В соответствии со стратегией продажи природного газа на границе Италии или непосредственно на рынке через создаваемые СП, Газпром ведет переговоры с крупными оптовыми покупателями, работающими на итальянском рынке.

ОАО «Газпром» и концерн ЭНИ 23 июня 2007 г. подписали Меморандум о взаимопонимании по реализации проекта «Южный поток». Меморандум определяет направления сотрудничества двух компаний в области проектирования, финансирования, строительства «Южного потока» и управления им.

В Швейцарии 18 января 2008 г. была зарегистрирована Компания специального назначения «Саут Стрим АГ». Учредителями компании на паритетной основе выступили Газпром и ЭНИ. Газпром и ЭНИ 15 мая 2009 г. подписали второе Дополнение к Меморандуму о взаимопонимании от 23 июня 2007 г. о дальнейших шагах по реализации проекта «Южный поток». Дополнение предусматривает увеличение производительности морского участка газопровода «Южный поток» с 31 до 63 млрд куб. м в год.

## **МАКЕДОНИЯ**

Началом сотрудничества с Македонией в газовой отрасли стал подписанный в 1991 г. с АО «Макпетрол» контракт на строительство в этой стране магистрального газопровода и газопроводов-отводов на условиях генерального подряда. В 1997 г. строительство было завершено.

Поставки российского газа в Македонию начались в 1997 г., и по состоянию на 01.01.2011 г. в целом было реализовано около 1,05 млрд. куб. м «голубого топлива», а в 2010 г. — порядка 120 млн. куб. метров.

## **НИДЕРЛАНДЫ**

Месторождения газа и нефти на территории Нидерландов были обнаружены в начале XX века, а их промышленная разработка началась после Второй мировой войны.

Для создания эффективной системы газоснабжения страны 6 апреля 1963 г. была образована торговая компания «Газюни», которая получила право заниматься закупкой газа у производителей, его транспортировкой и реализацией как внутри страны, так и за рубежом. Первый экспортный контракт «Газюни» подписала с бельгийской компанией «Дистригаз» в 1965 г.

Сегодня Нидерланды, несмотря на свои небольшие территорию и население, занимают пятое место в Европе по объему потребления природного газа, что вызвано высоким уровнем газификации коммунально-бытового, промышленного и энергетического секторов. В целом, доля газа в энергобалансе страны достигает около 48% (в среднем по ЕС — 24%). Общая протяженность газотранспортных сетей — 11 тыс. километров.

Основы делового сотрудничества между Газпромом и «Газюни» были заложены рамочным соглашением от 1996 г., которое предусматривает, наряду с поставками российского природного газа в Нидерланды, различные формы партнерства в области транспорта, хранения, обеспечения дополнительной гибкости поставок газа и т.п. В сентябре 2000 г. был подписан контракт на продажу в Нидерланды природного газа не менее чем на 20 лет. Первые поставки в Нидерланды начались с использованием газопроводной системы «Ямал — Европа» 1 октября 2001 г., а в 2010 г. «Газпром экспорт» поставил в Нидерланды 4,27 млрд. куб. м газа.

Действующий контракт представляет для ОАО «Газпром» значительный интерес, поскольку в него включен механизм более эффективного использования транспортных мощностей в соответствии с потребностями продавца, что позволяет компании в определенной степени по своему усмотрению оптимизировать загрузку газопровода «Ямал-Европа».

В соответствии с директивами Европейского Союза, правительство Нидерландов реструктурировало компанию «Газюни». К июлю 2005 г. было полностью завершено юридическое разъединение транспортных и торговых подразделений компании. Сегодня государству принадлежат 100% акций во вновь образованной транспортной компании «Н.В. Нидерландсе Газюни», а в торговом подразделении, получившем с 1 сентября 2006 г. название «ГазТерра», владельцами акций остались прежние акционеры «Газюни», сохранилась и пропорция распределения акционерного капитала («Энерги Беэр» — 40%, «Экксон Мобил» — 25%, «Шелл» — 25% и государство —

10%). По новой схеме владельцем и оператором контракта на поставки природного газа в Нидерланды является компания «ГазТерра». Компания «Н.В. Нидерландсе Газюни» проявляет большой интерес к сотрудничеству с российской стороной в рамках проекта «Северный поток». В этом контексте между Газпромом и «Газюни» в конце 2007 г. подписан Меморандум, предусматривающий участие нидерландской компании в проекте и возможность для ОАО «Газпром» участия в проекте ББЛ — этот трубопровод соединяет газотранспортные системы Великобритании и Нидерландов, а в июне 2008 г. была осуществлена передача 9% акций компании «Норд Стрим АГ» в пользу компании «Газюни».

## **ПОЛЬША**

Польша является традиционным покупателем природного газа с 1944 г. и в 2010 г. занимала первое место среди государств Восточной Европы по объемам импорта этого товара. Спрос на газ в стране на 80% удовлетворяется поставками из России.

Поставки природного газа в Польшу и его транзит через территорию страны осуществляются по долгосрочным контрактам, заключенным на основе Межправительственного Соглашения от 25 августа 1993 г. о поставках газа в Польшу и о создании системы газопроводов для его транзита через польскую территорию в страны Западной Европы, с АО «ПГНиГ» и АО «ЕвроПол Газ».

«Польске Гурництво Нафтове и Газовництво» (ПГНиГ) — крупнейшая нефтегазовая компания Польши, занимающаяся разработкой газовых и нефтяных месторождений, добычей, хранением и транспортировкой этих основных энергоносителей, а также строительством и развитием нефтегазовой транспортной сети, экспортом и импортом газа. Компания была учреждена в виде государственного предприятия в 1982 г., а в 1990-м преобразована в акционерное общество со 100% долей акций, принадлежащих государству. В результате проведенной поэтапной частичной приватизации государству принадлежит в настоящее время 72,9% акций.

Для проектирования, финансирования и строительства системы транзитных газопроводов на территории Польши в 1993 г. было создано российско-польское предприятие «ЕвроПол Газ», в акционерном капитале которого доли Газпрома и ПГНиГ должны составлять по 50%. Компания является собственником газопровода «Ямал — Европа» на территории Польши протяженностью 684 км. В конце 1999 г. было завершено строительство линейной части первой нитки газопровода «Ямал — Европа». Сейчас ее производительность при пяти действующих компрессорных станциях — около 33 млрд. куб. м газа в год. По состоянию на 1 января 2011 г. в Польше реализовано около 245 млрд. куб. м природного газа, в том числе в 2010 году — 9,93 млрд. куб. метров.

В октябре 2010 г. на межправительственном и корпоративном уровне были достигнуты договоренности, направленные на укрепление российско-польского сотрудничества. В результате были поэтапно увеличены объемы поставок в Польшу до конца срока действия контракта между ООО «Газпром экспорт» и АО «ПГНиГ», а также урегулированы вопросы, связанные с деятельностью АО «ЕвроПол Газ», в первую очередь тарифообразования на услуги по транспортировке российского газа через территорию Польши и корпоративного управления АО «ЕвроПол Газ».

## **РУМЫНИЯ**

Начало сотрудничества с Румынией в области газовой промышленности связано с освоением Оренбургского газоконденсатного месторождения и строительством магистрального газопровода «Оренбург — западная граница СССР», что было зафиксировано в подписанном в 1974 г. Генеральном соглашении стран-членов бывшего СЭВ.

Поставки природного газа осуществляются с 1979 г., и их доля на румынском рынке составляла в разные годы 20-25% от общего объема потребления. Поставки газа из РФ осуществляются по долгосрочным контрактам, заключенным с компаниями ВИЕЕ и «Коннеф Энергия». В 2007 г. с ними подписаны новые контракты, предусматривающие поставку природного газа в Румынию до 2030 г. По состоянию на 1 января 2011 г. в Румынию поставлено более 120 млрд. куб. м газа, в том числе в 2010 г. — 2,27 млрд. куб. метров.

## **СЕРБИЯ**

Поставки природного газа в бывшую Югославию начались в 1978 г. После распада СФРЮ в начале 1990-х гг. с новыми суверенными государствами были подписаны отдельные межправительственные соглашения о сотрудничестве в области газовой промышленности.

Российско-сербское межправительственное соглашение было подписано 7 февраля 1995 г. Для усиления позиций Газпрома в Югославии образовано совместное акционерное общество: российско-сербское АО «Югоросгаз» (г. Белград), создано в июле 1996 г. в соответствии с межправительственным соглашением от 11 апреля 1996 г. (доля Газпрома — 50%). Предметом деятельности «Югоросгаза» является поэтапная реализация проекта строительства южной ветки газопроводов Сербии, газификация и снабжение газом потребителей на юге Сербии, а также участие в совместных энергетических проектах. С 2007 г. эта компания является покупателем природного газа для Сербии. По состоянию на 1 января 2011 г. по контракту с этой компанией поставлено более 7,50 млрд. куб. м, в том числе в 2010 г. — 1,76 млрд. куб. метров. Транспортировкой, распределением и хранением природного газа на территории Сербии занимается государственное предприятие «Сербиягаз», которое создано правительством Республики Сербия в процессе реорганизации государственного предприятия «Нефтяная Индустрия Сербии» (НИС) 1 октября 2005 г.

25 января 2008 г. подписано комплексное межправительственное соглашение по проекту «Южный поток» и проекту подземного хранилища газа (ПХГ) «Банатский Двор». В 2010 году учреждена совместная проектная компания для реализации проекта на территории Сербии — «Саут Стрим Сербия» (доля «Газпрома» - 51%, ГП «Сербиягаз» - 49%)

## **СЛОВАКИЯ**

Словакия является давним и надёжным партнёром России в области поставок газа. Поставки российского природного газа в Словакию начались ещё в 1967 г. и продолжают по сей день. Компания «СПП» - партнёр ООО «Газпром экспорт» на территории Словацкой Республики. Акционерами компании «СПП» являются консорциум компаний «Е.ОН Рургаз» и «Газ де Франс» (49%), а также правительство Словацкой Республики (51%).

С 1 июля 2006 г. произошла официальная реструктуризация компании «СПП». В результате образовались две дочерних компании: «СПП- Дистрибуция», занимающаяся куплей-продажей и распределением газа на территории Словакии, и компания «СПП-Преправа» (позднее переименованная в «еустрим а.с.»), которая стала оператором газотранспортной сети на территории Словакии. Транзит российского природного газа по ужгородскому направлению проходит через территорию Словацкой Республики. В западной Словакии поток газа раздваивается: часть идет транзитом через Чехию в Германию и Францию, а другая — в Австрию, Францию и Италию.



В связи с истечением срока действия контрактов на поставку и транспортировку природного газа в Словацкую Республику, 11 ноября 2008 г. с «СПП» было подписано Соглашение об основных условиях поставок газа в Словакию в объеме 6,5 млрд. куб. м. в год с 1 января 2009 г. сроком на 20 лет, а также Соглашение о транзите газа с «еустрим а.с.» на тот же период, предусматривающее совокупную транспортировку около 1 трлн. куб. м газа (порядка 50 млрд. куб. м в год).

По итогам 2010 г. в Словакию было поставлено 5,77 млрд. куб. м., а также протранспортировано 43,34 млрд. куб. м. природного газа через территорию Словацкой Республики, в том числе 0,73 млрд. куб. м. газа предназначенного для нужд компрессорных станций.

## **СЛОВЕНИЯ**

Поставки природного газа в Словению начались в 1978 г. После распада бывшей Югославии сотрудничество осуществляется на основе межправительственного соглашения, подписанного 5 ноября 1992 г. Оно предусматривает поставки в Словению до 830 млн. куб. м газа в год.

Словенская компания «Геоплин д.о.о. Любляна» основана в 1975 г. С 1978 г. она закупает природный газ, транспортирует и продает его на территории страны. Эта компания — единственный импортер природного газа в Словении. Текущий контракт действует до 2017 г. включительно. По состоянию на 1 января 2011 г. в Словению поставлено более 10,50 млрд. куб. м природного газа, в том числе 0,52 млрд. куб. м в 2010 г.

В 1991 г. в Словении создано совместное акционерное общество «Тагдем», учредителями которого являются: «Газпром экспорт», «Газкомплектимпекс», «Уралтрансгаз», «Севергазпром» (по 21,25% акций) и словенская фирма «Квинотехна» — 15%.

По итогам российско-словенских переговоров в присутствии премьеров Владимира Путина и Борута Пахора 14 ноября 2009 г. было подписано Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Словения о сотрудничестве при создании и эксплуатации газопровода «Южный поток» на территории Словении.

## **ТУРЦИЯ**

В феврале 1986 г. на основе межправительственного соглашения от 18 сентября 1984 г. был подписан контракт с турецкой компанией «Боташ», предусматривающий нарастающие поставки газа в течение 25 лет (1987-2011 гг.) в объеме до 6 млрд. куб. м в год. Первые поставки природного газа в Турцию из СССР начались в июне 1987 г. транзитом через территорию Румынии и Болгарии по специально построенному Трансбалканскому газопроводу.

В 1998 г. был подписан долгосрочный контракт на поставку по этому направлению дополнительно 8 млрд. куб. м в год до 2022 г. включительно. До 2003 г. природный газ в Турцию поступал только транзитом через Украину, Молдавию, Румынию, Болгарию. В 2003 г., в соответствии с контрактом от 15 декабря 1997 г., заключенным между «Газэкспортом» и компанией «Боташ» на основе межправительственного соглашения о поставках газа в Турцию через акваторию Черного моря, начался экспорт газа по газопроводу «Голубой поток». Максимальный объем подачи по этому направлению в период плато составит 16 млрд. куб. м в год.

Государственная трубопроводная компания «Боташ» была основана государственной нефтяной компанией ТПАО в 1974 г. в соответствии с постановлением турецкого правительства. Торговлей и транспортировкой газа «Боташ» занимается с 1986 г.

До недавнего времени компания «Боташ» обладала исключительными правами на контроль и формирование газового рынка в Турции. Стремясь к вступлению в Европейский Союз, турецкое правительство приняло закон «О рынке природного газа», предусматривающий постепенную ликвидацию монопольного права на импорт газа путем передачи компанией «Боташ» (при согласии продавца газа) на условиях тендера уже законтрактованных объемов газа другим фирмам.

В условиях либерализации газового рынка Турции «Газпром экспорт» согласился передать часть объемов одного из контрактов в ходе организованного компанией «Боташ» тендера, и в 2007 г. подписал контракты с четырьмя частными компаниями, получившими право на импорт газа в Турцию. По этим контрактам осуществляются поставки газа. По состоянию на 1 января 2011 г. в Турции реализовано более 243 млрд. куб. м природного газа. В 2010 г. объем поставок составил 18,01 млрд. куб. метров.

## **ФИНЛЯНДИЯ**

Природный газ поступает в Финляндию более 35 лет. В 1971 г. был подписан первый контракт на поставку в объеме до 1,40 млрд. куб. м в год. Физически газ пришел в эту страну в 1974 г., и по состоянию на текущий момент, Финляндия получила около 105 млрд. куб. м газа, в том числе в 2010 г. — 4,80 млрд. куб. метров.

На протяжении 25 лет партнером российской стороны была финская фирма «Несте» (преобразованная в 1998 г. после слияния с компанией «Иматран Войма» в концерн «Фортум»), с которой у Газпрома налажены прочные связи. В течение многих лет компании совместно развивали финский газовый рынок. Результатом такого сотрудничества стало создание в 1994 г. акционерного общества «Газум», которое взяло на себя обязательства по импорту и сбыту газа, а также по эксплуатации и развитию газотранспортной системы Финляндии.

В январе 2005 г. «Газэкспорт» и «Газум» продлили действие контракта на поставку газа в Финляндию от 12 марта 1994 г. до 31 декабря 2025 г. С 2011 г. контракт продлен еще на один год.

## **ФРАНЦИЯ**

Успешному взаимовыгодному сотрудничеству между Россией и Францией в области поставок природного газа - более 35 лет. За это время во Францию экспортировано свыше 315 млрд. куб. м природного газа. В 2010 г. экспорт в эту страну составил 9,80 млрд. куб. м. Сейчас действуют три долгосрочных контракта между ООО «Газпром экспорт» и «ГДФ СЮЭЗ» на поставку российского газа во Францию.

Первые два контракта были одновременно подписаны 3 сентября 1975 г. и предусматривали поставку газа на границу Словакии/Австрии. В рамках проекта «Газ - Трубы» 28 октября 1983 г. был подписан третий контракт с поставкой на границу Чехословакии и ФРГ.

19 декабря 2006 г. ООО «Газпром экспорт» и «ГДФ СЮЭЗ» подписали крупный пакет коммерческих договоренностей. Он включает продление контрактов до 2031 г. с переносом пунктов сдачи на границу Франции, продажу новых объемов через «Северный поток», переуступку «Газпром экспорту» части объемов природного газа и соответствующих транспортных мощностей для работы на рынке конечного потребителя во Франции.

1 марта 2010 года ООО «Газпром экспорт» и «ГДФ СЮЭЗ» подписали Меморандум в отношении дополнительных поставок природного газа и проекта «Северный поток». В соответствии с документом стороны изучат возможность поставки «Газпром экспортом» для «ГДФ СЮЭЗ» дополнительных объемов газа, начиная с 2015 года. Поставки будут осуществляться, в том числе, по газопроводу «Северный поток».

Помимо поставок газа сотрудничество «ГДФ СЮЭЗ» и «Газпрома» осуществляется также по всем основным направлениям деятельности компаний, среди которых выделяются:

- энергосбережение на газопотребляющих объектах;
- научно-проектные разработки, строительство, эксплуатация, ремонт и реконструкция газотранспортных сооружений, а также исследовательская деятельность в этой области;
- сокращение потерь газа;

- создание и эксплуатация ПХГ;
- повышение квалификации специалистов.

Для определения приоритетных направлений сотрудничества компаний создан координационный комитет, задача которого — формирование рабочих групп по конкретным направлениям, утверждение планов их деятельности и одобрение выработанных предложений. В рамках стратегии ОАО «Газпром» по выходу на конечного потребителя в июле 2006 г. во Франции была зарегистрирована новая компания Группы «Газпром» — «Газпром Маркетинг энд Трейдинг Франс», осуществляющая поставки газа конечным потребителям во Франции.

## **ХОРВАТИЯ**

Российский природный газ начал поступать в Хорватию в 1978 г. После распада бывшей Югославии сотрудничество осуществлялось на основе межправительственного соглашения, подписанного 10 ноября 1992 г. Этим документом, а также долгосрочным контрактом между «Газпром экспорт» и компанией «ИНА Индустрия нафте» предусматривалась поставка природного газа в Хорватию до 1,20 млрд. куб. м в год. Всего с 1992 г. по 31 декабря 2010 г. в Хорватии реализовано более 20 млрд. куб. м природного газа. Экспорт в 2010 г. составил около 1,11 млрд. куб. метров.

Компания «ИНА Индустрия нафте» основана в 1964 г. Сфера деятельности предприятия — разведка, добыча, переработка, транспортировка и сбыт нефти, нефтепродуктов и природного газа как в Хорватии, так и за границей. В 2009 г. в результате реорганизации газового бизнеса компании «ИНА Индустрия нафте д.д.» образовано предприятие «Природный плин д.о.о.», которое являлось импортером природного газа в Хорватию до конца 2010 года.

## **ЧЕХИЯ**

Поставки российского природного газа в Чехословакию начались в 1967 г. На сегодняшний день экспорт природного газа в Чешскую Республику осуществляется в рамках долгосрочных контрактов, заключенных ООО «Газпром экспорт» с компанией «РВЕ Трансгаз», а также с компанией «Вемекс».

Основным партнёром ООО «Газпром экспорт» в Чехии является компания «РВЕ Трансгаз». Действующие контракты на поставку газа в Чехию и на транспортировку газа через чешскую территорию были заключены в 1998 и 1999 гг. соответственно, а в 2006 г. продлены до 2035 г. с объёмом поставки до 9 млрд. куб. м. в год и объёмом транспортировки газа до 30,5 млрд. куб. м. в год

Транзит российского природного газа через территорию Чешской Республики осуществляет оператор газотранспортной системы Чехии компания «нэтфоргаз». Транзит газа осуществляется как по ужгородскому направлению через пункт входа Ланжгот, так и по газопроводу Ямал-Европа через пункт входа Ольбернау.

В марте 2006 г. «Газпром экспорт» заключил контракт на поставку газа с компанией «Вемекс с.р.о.», что означало начало диверсификации поставок на чешский рынок, а также, с учетом участия Группы Газпром в структуре «Вемекс», - выход на конечного потребителя в Чехии. С 1 января 2007 г. в рамках проводимой в ЕС политики газовый рынок в Чехии был полностью либерализован. ООО «Газпром экспорт» и «Вемекс с.р.о.» 10 октября 2007 г. подписали долгосрочный контракт, предусматривающий поставку газа с 2008 по 2012 г. и возможностью продления контракта на пять лет.

Всего в 2010 г. в Чехию было поставлено 8,57 млрд. куб. м газа, а также протранспортировано 22,69 млрд. куб. м. природного газа, в том числе 0,16 млрд. куб. м. газа предназначенного для нужд компрессорных станций.

## СПГ/ АЗИЯ

### РЫНКИ СТРАН АТЛАНТИЧЕСКОГО БАССЕЙНА

Интерес к странам Атлантического бассейна обусловлен многими факторами. США и Канада – газовые рынки с платежеспособным спросом, полностью либерализованные и отличающиеся большим внутренним рынком природного газа и развитой инфраструктурой. Укрепление на рынке Северной Америки поможет Группе Газпром географически диверсифицировать поставки, сократить транзитные риски получения экспортной выручки. Для выхода на рынок США и торговых операций, аренды транспортных и регазификационных мощностей и закупок СПГ в 2006 г. учреждена компания «Газпром Маркетинг энд Трейдинг ЮЭсЭй». В октябре 2009 г. ГМИТ ЮЭсЭй начала торговые операции на рынке Северной Америки на базе объемов трубопроводного газа, полученных в рамках своповых (разменных) операций. Компания также осуществляет деятельность совместно с «Газпром Глобал СПГ» по реализации СПГ на рынке США.

Страны Латинской Америки также представляют особый интерес для Группы Газпром, причем не только из-за крупных запасов газа и нефти, но и из-за быстрого роста газовых рынков таких стран как Бразилия, Аргентина и Мексика. Поэтому некоторые страны региона являются не только возможным источником СПГ, но и потенциальными рынками сбыта. Компания «Газпром Маркетинг энд Трейдинг» обеспечивает присутствие Группы на рынке Мексики, являясь арендатором мощностей на регазификационном терминале Коста-Асуль для приема СПГ с проекта «Сахалин-2».

### РЫНКИ СТРАН АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА

В соответствии со стратегией превращения в глобальную энергетическую компанию, в частности, для географической диверсификации, ОАО «Газпром» заинтересовано в выходе на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Интерес к региону обусловлен динамичным развитием энергетического рынка Азии и расположением крупнейших ресурсных центров России в непосредственной близости к нему.

Целевыми рынками АТР для Группы Газпром являются Китай, Южная Корея, Япония, на более позднем этапе - нишевые рынки, в частности, Сингапур. Успешное решение поставленных задач может привести к созданию второго по величине (после Европы) экспортного коридора, по которому поставки природного газа будут идти в страны АТР.

Для усиления позиций на рынках СПГ в США и АТР развивается сотрудничество с ближневосточными и другими странами-производителями природного газа (Катаром, Оманом, Египтом, Ираном и пр.). Преимущество данных стран состоит в уникальном географическом положении - на равном удалении от рынков Атлантического и Тихоокеанского бассейнов, а также в значительных объемах производимого в регионе СПГ.



# ЗАКУПКИ ПРИРОДНОГО ГАЗА

## ТУРКМЕНИЯ

Контрактом между ООО «Газпром экспорт» и ГК «Туркменгаз» предусмотрена поставка природного газа из Туркменистана в период с 2004 по 2028 гг. на условиях долгосрочного контракта. Поставки туркменского газа начаты в январе 2004 г. С 2010 г. стороны используют для расчетов цены формулу, основанную на международных котировках нефтепродуктов.

Всего за период с 2004 по 2010 гг. ООО «Газпром экспорт» было закуплено порядка 157 млрд. куб. м газа. С 2010 по 2012 г. объемы поставок туркменского газа составят 30 млрд. куб. м в год.

## УЗБЕКИСТАН

Поставки газа из Узбекистана начаты в 2003 г. на условиях краткосрочных контрактов ООО «Газпром экспорт» с АК «Узтрансгаз». С 2009 г. стороны используют для расчетов цены формулу, основанную на международных котировках нефтепродуктов.

Всего за период с 2003 по 2010 гг. ООО «Газпром экспорт» было закуплено порядка 21,80 млрд. куб. м газа.

## АЗЕРБАЙДЖАН

В октябре 2009г. ООО «Газпром экспорт» и азербайджанская компания ГНКАР заключили среднесрочный контракт на поставку из Азербайджана природного газа на период 2010-2015 г. в объеме 0,50 млрд. куб. м в год через пункт сдачи Ширвановка на российско-азербайджанской границе. Поставки природного газа из Азербайджанской Республики начались в январе 2010 г. В июне 2010 г. стороны подписали дополнение к контракту, предусматривающее увеличение объемов закупки азербайджанского газа до 1 млрд. куб. м/год. В 2010 г. закуплено 800 млн. куб. м азербайджанского газа.

В сентябре 2010 г. стороны подписали дополнение к контракту об увеличении объемов закупки газа в 2011 г. до 2 млрд. куб. м/год.

Стороны рассматривают вопрос о дальнейшем увеличении объема поставок, в том числе с месторождения Шах Дениз II.



3.

---

# ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ ГАЗА

# ТРАНСПОРТИРОВКА

## «ЯМАЛ – ЕВРОПА»

Транснациональный газопровод «Ямал — Европа» проходит по территории четырех стран — России, Белоруссии, Польши и Германии. Этот экспортный коридор повысил гибкость и надежность поставок природного газа в Западную Европу. Европейский Союз отнес проект «Ямал — Европа» к приоритетным инвестиционным проектам, реализуемым в рамках «Трансъевропейских сетей» (TEN, Trans-European Network).

Строительство газопровода началось в 1994 г, а с введением в строй в 2006 г. последней компрессорной станции газопровод «Ямал — Европа» вышел на проектную мощность — 32,90 млрд. куб. м в год. Количество компрессорных станций на газопроводе — 14, диаметр труб — 1420 мм, общая протяженность — более 2 тыс. километров.

Магистраль берет начало от торжокского газотранспортного узла в Тверской области, где принимает газ из газопровода «Северные районы Тюменской области (СРТО) — Торжок». Протяженность российского участка составляет 402 км с тремя компрессорными станциями: «Ржевская», «Холм-Жирковская» и «Смоленская».

По Белоруссии проходит 575 км газопровода, там построены 5 компрессорных станций: «Несвижская», «Крупская», «Слонимская», «Минская» и «Оршанская». Газпром полностью владеет белорусским участком газопровода.

Польский участок составляет 683 км линейной части и насчитывает 5 компрессорных станций: «Чеханув», «Шамотулы», «Замбрув», «Влоцлавек», «Кондратки». Польским участком газопровода владеет «ЕвРоПол Газ» (совместное предприятие Газпрома и польской ПГНиГ).

Крайней западной точкой газопровода является компрессорная станция «Мальнов» в районе Франкфурта-на-Одере вблизи германо-польской границы, где газопровод соединяется с газотранспортной системой ЯГАЛ-Норд, которая, в свою очередь, связывает его с газотранспортной системой СТЕГАЛ Вест - МИДАЛ - ПХГ «Реден», а также СТЕГАЛ Ост – п. Ольбернау, где соединяются германская и чешская газотранспортные системы. Владельцем германского участка газопровода является «ВИНГАЗ Транспорт».

## УКРАИНСКИЙ КОРИДОР

Украинский газотранспортный коридор включает в себя газопровод «Уренгой-Помары-Ужгород», интегрированный в европейскую газотранспортную систему.

Газопровод идет по территории Украины в Словакию. В связи с истечением срока действия контрактов, 11 ноября 2008 г. было подписано Соглашение о транзите газа с «Еустрим а.с.», предусматривающее совокупную транспортировку около 1 трлн. куб. метров газа на 20 лет.

В Словакии газопровод разделяется, и одна из ветвей переходит в Чехию. Транзит российского природного газа по территории Чехии идет в направлениях пунктов Вайдхаус и Гора Св.Катерины как с ужгородского направления, так и по газопроводу «Ямал — Европа» через пункт входа Ольбернау. Максимальный объем транзита газа по обоим направлениям – 30,5 млрд. куб. м в год.

Вслед за Чехией основная ветвь газопровода направляется в Германию, где в результате совместной деятельности была построена и введена в эксплуатацию система магистральных газопроводов СТЕГАЛ (производительность 16 млрд. куб.м в год) и МИДАЛ (производительность 13 млрд. куб.м/год). С созданием системы МИДАЛ-СТЕГАЛ Группа Газпром получила непосредственный выход на газовый рынок Германии наряду с крупными местными газотранспортными компаниями, такими как «Е.Он Рургаз», «РВЕ Газ», «Газюни Дойчланд» и другими.

После разделения газопровода в Словакии, его вторая ветвь тянется в Австрию. Эта страна играет важную роль в доставке природного газа в Италию, Венгрию, Словению и Хорватию. Транспортировка российского газа по территории Австрии до границы с Италией осуществляется по газопроводу ТАГ в рамках заказанных мощностей.

Составной частью украинского газотранспортного коридора является также его южное направление с территории Украины в Румынию. Эта страна играет важную стратегическую роль в транзите природного газа в страны Балканского региона и Турцию. В соответствии с межправительственным соглашением 1986 г., на румынской территории построен транзитный газопровод, по которому газ поставляется с 1987 г. в Турцию, с 1996 г. — в Грецию и с 1997 г. — в Македонию. Для увеличения поставок в Балканские страны и Турцию в 1996 г. подписано межправительственное соглашение, предусматривающее расширение транзитных мощностей газопроводов на территории Румынии. С 2002 г. транзитные мощности для экспорта природного газа через территорию Румынии в третьи страны были увеличены до 18,7 млрд. куб м в год.

### **«СЕВЕРНЫЙ ПОТОК»**

Трубопровод «Северный поток» свяжет напрямую Россию и Германию. Этот проект предусматривает строительство двух «ниток» (мощностью 27,50 млрд. куб. м/год каждая) трубопровода по дну Балтийского моря от бухты Портовая близ г. Выборг, до побережья Германии в районе г. Грайфсвальд, протяженностью около 1200 км. Начало поставок газа – 2011 г.

Для планирования, строительства, владения, финансирования и эксплуатации газопровода создана газотранспортная компания «Норд Стрим АГ» (Швейцария). В сентябре 2006 г. было подписано Окончательное соглашение акционеров, а также Соглашение об основных условиях транспортировки газа.

На конец 2010 г. доли в акционерном капитале компании «Норд Стрим АГ» распределились следующим образом: ОАО «Газпром» (51%), «Е.ОН Рургаз» (15,5%), «Винтерсхалл» (15,5%) , «Газюни» (9%) и ГДФ СЮЭЗ (9%).

Весной 2010 г. консорциум «Норд Стрим» привлек внешнее финансирование синдиката 26 банков на сумму 3,90 млрд. евро для реализации первой фазы проекта. Из этой суммы на 3,10 млрд. евро были получены гарантии агентств экспортного кредитования SACE и Hermes.

В апреле 2010 г. в Балтийском море началось строительство первой нитки газопровода «Северный поток», которое будет завершено в 2011 году. На 2011 г. запланировано также начало укладки второй линии, которая позволит довести пропускную способность газопровода до 55 млрд куб.м с 1 ноября 2012 г.

Газопровод «Северный поток» призван сыграть важную роль в обеспечении надежности поставок природного газа и удовлетворении дополнительного спроса на него в Европе. Этот маршрут позволит миновать не всегда предсказуемые транзитные страны.

### **«ЮЖНЫЙ ПОТОК»**

Проект газопровода «Южный поток» призван увеличить экспорт природного газа в Европу и обеспечить надежность поставок.

Морской участок газопровода – примерно 900 км – пройдет по дну Черного моря из России в Болгарию. В отношении наземного участка предусмотрена возможность двух направлений: в Центральную Европу - через Венгрию и Сербию и в Южную Италию - через Грецию

Проектная мощность – 63 млрд. куб. м в год. Ввод в эксплуатацию намечен на конец 2015 г. ЭНИ и Газпром 23 июня 2007 г. подписали меморандум о взаимопонимании о строительстве подводного участка «Южного потока». Меморандум включает осуществление ТЭО проекта,



а также определяет принципы планирования, финансирования, постройки, технического и коммерческого управления трубопроводом. 18 января 2008 г. ЭНИ и Газпром объявили о регистрации «Саут Стрим АГ», в котором оба партнера владеют по 50% акций. За период с 2008 г. по 2010 г. были подписаны межправительственные соглашения с Австрией, Болгарией, Венгрией, Грецией, Сербией, Словенией и Хорватией. Заключены двусторонние соглашения о сотрудничестве по реализации проекта с уполномоченными национальными компаниями в Сербии, Австрии, Болгарии, Венгрии, Греции и Словении.

На конец 2010 г. были учреждены совместные проектные компании (СПК) для реализации проекта в Сербии – «Саут Стрим Сербия АГ» (участие Газпрома - 51%, Сербиягаз - 49%), Венгрии – «Саут Стрим Венгрия Зрт.» (по 50% у Газпрома и Венгерского банка развития), Греции – «Саут Стрим Греция С.А.» (по 50% у Газпрома и DESFA), Болгарии – «Саут Стрим Болгария» (по 50% у Газпрома и «Болгарского энергетического холдинга»).

19 июня 2010 г. подписан трехсторонний Меморандум между ОАО «Газпром», ЭНИ и французской компанией ЭДФ. Согласно этому документу предусматривается вхождение ЭДФ в состав акционеров (доля составит до 10%) «Саут Стрим АГ».

21 марта Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Председатель Правления BASF SE Юрген Хамбрехт подписали Меморандум о взаимопонимании в отношении проекта «Южный поток», предусматривающий присоединение Wintershall Holding GmbH к реализации морского участка проекта.

Документ определяет ключевые условия и принципы участия немецкой компании в морском участке проекта. В частности, в Меморандуме зафиксировано, что доля участия Wintershall Holding GmbH в компании South Stream AG составит 15% с сохранением за «Газпромом» 50%-ного пакета.

### **«ГОЛУБОЙ ПОТОК»**

Газопровод «Голубой поток» предназначен для поставок природного газа напрямую в Турцию через акваторию Черного моря. «Голубой поток» дополняет газотранспортный коридор из России в Турцию, который проходит через территорию Украины, Молдавии, Румынии и Болгарии.

Газопровод существенно повысил надежность поставок газа в Турцию и способствует развитию газового рынка и газовой инфраструктуры этой страны. Он также в состоянии покрывать пиковый рост спроса в Турции, связанный с регулярно наблюдающимися в зимний период низкими температурами.

Общая протяженность газопровода «Голубой поток» - 1213 км, проектная мощность - 16 млрд. куб. м газа в год. Основным партнером в строительстве «Голубого потока» выступала итальянская компания ЭНИ, имеющая большой опыт сооружения морских газопроводов.

По состоянию на конец 2010 г. общий объем поставок по «Голубому потоку» превысил 54,50 млрд. куб. м газа. Всего в 2010 г. по газопроводу было поставлено 8 млрд.куб.м природного газа.

## ХРАНЕНИЕ ГАЗА

Для обеспечения бесперебойных поставок «голубого топлива» европейским потребителям, в периоды повышенного спроса и проведения ремонтных работ на ГТС, а также в целях осуществления дополнительных продаж газа из ПХГ, Группа Газпром приняла стратегию развития системы подземных хранилищ газа (ПХГ). Потенциальные ПХГ должны быть расположены стратегически, то есть находиться вблизи от газопроводов, по которым транспортируется природный газ. Строительство ПХГ, как правило, осуществляется нашей компанией совместно с местным партнером.

С 2006 по 2010 гг. наши мощности по хранению газа в Европе возросли с 1,40 до 2,50 млрд куб. м, а суточная производительность — с 18,20 до 30 млн куб. метров. В настоящее время ведется работа по реализации ряда проектов, что позволит компании нарастить мощности по хранению газа в Европе к 2015 г. до уровня более 5 млрд куб. м активного газа. Группа Газпром участвует в проектах в сфере подземного хранения в странах, через территорию которых проходят основные объёмы российских поставок:

- Наша компания совместно с ВИНГАЗ эксплуатирует в Германии крупнейшее хранилище Европы — «Реден» объемом свыше 4 млрд. куб. м;
- ООО «Газпром экспорт», ВИНГАЗ и компания «РАГ» эксплуатируют ПХГ «Хайдах» в Австрии. Объем активного газа в данном ПХГ после введения в эксплуатацию второй очереди составил 2,64 млрд. куб.м. ПХГ «Хайдах» обеспечивает надежность экспортных поставок природного газа в направлении пункта Баумгартен, а также потребителей Словении, Хорватии, Венгрии, Австрии, Германии, Словакии и Италии;
- Совместно с компанией ФНГ мы реализуем проект строительства ПХГ «Катарина» (Германия). При выходе на проектную производительность активный объем газа составит 629 млн куб. м, ПХГ будет обеспечивать надежность поставок в Западную Европу в пунктах Мальнов, Вайдхауз, Gaspool, NCG, а также по газопроводу «Северный поток»;
- В Сербии наша компания реализует проект ПХГ «Банатский двор» с активным объемом в 450 млн. куб. м. газа. В данном проекте доля Группы Газпром составит 51%. ПХГ будет обеспечивать надежность экспортных поставок природного газа в Венгрию, Сербию, Боснию и Герцеговину;
- В Нидерландах к 2014 году планируется создать ПХГ «Бергермеер», которое может стать крупнейшим в Западной Европе. ПХГ имеет стратегическое расположение, а также значительные запасы активного газа, из которых Газпром получит 1,90 млрд. куб. м объема хранения. ПХГ «Бергермеер» сможет обеспечивать безопасный режим работы газопровода «Северный поток» и надежность поставок газа.

Кроме того, Группа Газпром проводит технико-экономическую оценку возможности участия в проектах в сфере ПХГ на территории Австрии, Великобритании, Франции, Румынии, Словакии, Турции, Чехии, Бельгии и ряда других стран.



4.

---

## **ПОСТАВКИ НЕФТИ, НЕФТЕПРОДУКТОВ, СЕРЫ**

Помимо природного газа, ООО «Газпром экспорт» осуществляет реализацию на внешних рынках нефти, нефтепродуктов, сжиженных углеводородных газов, серы и широкого перечня продуктов нефтегазохимии. Так, в 2010 г. Обществом было реализовано более 6,50 млн. т продукции общей стоимостью более 1 млрд. долларов.

## **ТЕКУЩИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ**

В 2010 г. ООО «Газпром экспорт» было экспортировано около 1,5 млн. тонн нефти, стабильного газового конденсата и нефтепродуктов производства Группы Газпром. Нефть и дистиллят ГК поставляются преимущественно в страны Европы через порты Балтийского моря. Стабильный газовый конденсат, мазут и дизельное топливо преимущественно в страны Средиземноморья.

### **СЕРА**

ООО «Газпром экспорт» является эксклюзивным экспортером серы газовой производства Группы Газпром и по объемам реализации входит в число крупнейших мировых поставщиков данной продукции. Традиционные потребители российской серы - страны Северной Африки, Средиземноморского бассейна, КНР и другие. ООО «Газпром экспорт» приступило к реализации серы производства Группы Газпром в 2008 г. В количественном выражении в 2008 г. было поставлено на экспорт 2,90 млн. т серы, в 2009 г. — 2,50 млн. тонн. Объем экспорта серы в 2010 г. составил 4,94 млн. т, что является историческим рекордом за всю историю поставок серы из России.

### **СЖИЖЕННЫЕ УГЛЕВОДОРОДНЫЕ ГАЗЫ**

Сжиженные углеводородные газы производства ООО «Газпром переработка» и ООО «Газпром добыча Оренбург» поставляются в страны Центральной и Юго-Восточной Европы, Финляндию, а также в страны СНГ и Таможенного Союза. Поставки (в объеме свыше 330 тыс. т в 2010 г.) осуществляется железнодорожным транспортом как через крупных европейских трейдеров, так и напрямую конечным потребителям по среднесрочным и долгосрочным контрактам.

Кроме перечисленной продукции ООО «Газпром экспорт» обеспечивает экспортную реализацию гелия, одоранта, технического углерода и другой продукции, производимой на предприятиях Группы Газпром в процессе переработки нефти и газа.

### **РАБОТА В РАМКАХ ЕВРОПЕЙСКОГО РЕГЛАМЕНТА**

ООО «Газпром экспорт» через своего Специального представителя - дочернюю компанию «Газпром Маркетинг энд Трейдинг Франс» - в рамках регламента ЕС REACH зарегистрировало в Европейском Химическом Агентстве (ECHA) продукцию дочерних обществ ОАО «Газпром» (сера, нефтепродукты, сжиженные газы и технический углерод), что позволило беспрепятственно поставлять ее в страны Евросоюза после введения в действие регламента REACH с 01.12.2010. Вся продукция обеспечена паспортами безопасности (extended Safety Data Sheet) в соответствии с требованиями регламентов ЕС в области химической безопасности (REACH и CLP).

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ВОСТОЧНАЯ ГАЗОВАЯ ПРОГРАММА

Планы ОАО «Газпром» по реализации Восточной газовой программы, помимо собственно газовой составляющей, предполагают создание в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке ряда крупнотоннажных производств полимеров, минеральных удобрений и другой газохимической продукции. При этом, с учетом текущей и перспективной емкости внутреннего рынка РФ, основная часть газохимической продукции будет экспортироваться. Кроме этого, по мере освоения восточносибирских месторождений, отдельным направлением станет реализация масштабных проектов по производству гелия, благодаря чему Группа Газпром превратится в одного из крупнейших мировых производителей этого стратегически важного продукта. В связи с этим перед ООО «Газпром экспорт», как единым экспортером продукции Группы Газпром, стоят масштабные задачи по формированию маркетинговой структуры и своевременному обеспечению эффективной экспортной реализации газохимической продукции и гелия, производство которых планируется осуществлять на базе сырья Восточносибирских месторождений.

### ПОСТАВКИ СТАБИЛЬНОГО ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА (ГК) В РАМКАХ МЕЖДУНАРОДНОГО ГАЗОВОГО ПРОЕКТА «СЕВЕРНЫЙ ПОТОК» (NORD STREAM)

Компрессорная станция «Портовая», расположенная в 60 км от границы с Финляндией, входит в инфраструктуру газопровода «Северный поток» и планируется к вводу в конце 2011 г. В связи с технологическими особенностями проекта, на компрессорной станции «Портовая» будут образовываться существенные объемы стабильного газового конденсата. ООО «Газпром экспорт» планирует приступить к экспортной реализации этого продукта в 4-м квартале 2011 г. В качестве основного рынка сбыта конденсата рассматривается Северо-Западная Европа.

### ПРОЕКТ ОСВОЕНИЯ НЕФТЯНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ «ПРИРАЗЛОМНОЕ»

ООО «Газпром экспорт» также работает в рамках перспективных шельфовых проектов ОАО «Газпром». Так, ведется подготовка к началу реализации нефти Приразломного месторождения, расположенного на Арктическом шельфе России. Пуск месторождения в эксплуатацию и первые отгрузки нефти планируются в конце 2011 — начале 2012 гг.



5.

---

# ЭКОЛОГИЯ

В современном мире меняются эталоны промышленного развития, нарастают ожидания, что ведущие промышленные компании умножат усилия по охране природы, соблюдению международных экологических стандартов. «Газпром экспорт» действует именно в таком ключе, понимая, что его будут оценивать и по этому параметру.

Поэтому при доставке природного газа серьезное внимание уделяется состоянию газотранспортной сети. Экстраполяция результатов измерения утечек газа свидетельствует: в системе магистральных трубопроводов Группы Газпром, включая объекты добычи, суммарные потери газа составляют лишь около 1%. Мы можем утверждать: поставки «голубого топлива» минимально воздействуют на окружающую среду.

При этом следует учесть, что природный газ – самое чистое с экологической точки зрения топливо. А современное энергосберегающее оборудование позволяет сжигать газ с высокой эффективностью и минимальным выбросом вредных веществ, в том числе, углекислого газа, вызывающего парниковый эффект.

Защита окружающей среды, противодействие неблагоприятным глобальным изменениям климата становятся и предметом бизнеса, которым занимается наша компания. В рамках Киотского протокола, направленного на постепенное сокращение выбросов углекислого газа в атмосферу, предусмотрена торговля квотами на эти выбросы. Наша дочерняя компания «Газпром Маркетинг энд Трейдинг», базирующаяся в Великобритании, ведет успешную работу в этом направлении.



6.

---

# КОРПОРАТИВНАЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ



Деловая репутация современной компании - это, в том числе, и следование определенным этическим нормам поведения по отношению к наименее защищенным слоям населения, поддержка культуры, образовательных, медицинских, спортивных и других программ. Социальная и благотворительная деятельность являются важной составляющей работы ООО «Газпром экспорт».

В рамках собственной благотворительной программы осуществляется адресная помощь нескольким детским домам и центрам в России. Спектр детских проблем разнообразен, и, помимо улучшения бытовых условий, разработаны и постоянно реализуются проекты разносторонней помощи детям. Регулярно проводятся медицинские обследования и лечение (совместно с Международным центром охраны зрения под руководством профессора Игоря Медведева), оказывается социально-психологическая поддержка (программа «Я учусь у тебя» совместно с Центром помощи детям-сиротам «Ради будущего»), развиваются коммуникационные и творческие способности детей. Для подшефных детских учреждений в Фонде «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» совместно с германскими ФНГ и «Винтерсхаллом» приобретаются книги, которые помогают детям со слабым зрением постигать мир, окружающую нас природу, открывать для себя чудесный мир сказок.

Наряду с работой с детскими социальными учреждениями, компания тесно сотрудничает с Ожоговым центром Детской клинической больницы им. Сперанского, для которого приобретается дорогостоящее оборудование. Мы помогаем ветеранам легендарного полка «Нормандия-Неман», 4-ой танковой армии, оказываем помощь ряду спортивных и образовательных организаций.

Отношения с нашими партнерами по бизнесу давно уже вышли за рамки чисто делового сотрудничества, и все чаще мы организуем совместные культурные и благотворительные акции. Так, совместно с ОМФ, «Эконгаз», «Центрекс» и ГВХ в Австрии проводится Детская социальная программа «Открытый мир», основной идеей которой является интеграция детей из проблемных групп через приобщение их к творчеству. Программа проходит под официальным патронатом ЮНЕСКО и ЮНИСЕФ. Каждую осень в Германии проходят Детские музыкальные миссии мира, в которых принимают участие «Винтерсхалл», ФНГ и «Газпром Германия». Ежегодный фестиваль «Россия в гостях у Эссена» в Германии, а также традиционные «Декабрьские вечера» в Музее им. Пушкина в Москве организуются совместно с компанией Э.ОН Рургаз. В Париже, вместе с компанией «ГДФ СЮЭЗ» проведена ретроспектива фильмов Андрея Кончаловского. «ГДФ СЮЭЗ», «Винтерсхалл», ФНГ, «Газюни», «Вемекс» и российский «Газпромбанк» принимают участие в Рождественских благотворительных акциях нашей компании.



7.

---

# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Какой должна быть кадровая политика компании, перед которой стоят амбициозные и уникальные в общероссийском масштабе задачи?

Мы стремимся создать для работников атмосферу, которая могла бы сохранить персонал и максимально раскрыть потенциал сотрудников. И нам это удастся.

Система управления человеческими ресурсами, направленная на сближение интересов ООО «Газпром экспорт» и его коллектива, обеспечивает стабильное трудоустройство, достойную зарплату, надежную социальную защиту. Компания не стоит на месте, растут её работники. Даже в период финансово-экономических трудностей Общество готово инвестировать в ключевые кадры. Компания участвует в программах профессиональной подготовки и переподготовки, повышения квалификации, которые предлагают ведущие отраслевые учебные центры страны - Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина; Российская Академия государственной службы при президенте РФ; Академия народного хозяйства при правительстве РФ; Московская торгово-промышленная палата; Государственная академия профессиональной переподготовки и повышения квалификации; Институт развития дополнительного профессионального образования; Учебный центр ОАО «Газпром». Действует также программа финансирования зарубежных семинаров для руководителей и специалистов разных уровней в учебных центрах крупных промышленных корпораций – «Бритиш Гэс», «ГДФ-СЮЭЗ», БАСФ, «Винтерсхалл», «Дженерал Электрик» и «Рургаз». Проводятся стажировки во Французском институте нефти; Немецкой академии менеджмента (г. Целле); Немецком институте подготовки специалистов; Итальянской Школе бизнеса и управления; Французской фирме «Сервис центр» (SAP Consult C.I.S.). Работает технология наставничества, когда старожилы компании передают свои знания и опыт молодым специалистам, своим примером прививают им корпоративные ценности, поддерживают преемственность поколений.

Воспитание молодых специалистов наряду с подготовкой кадрового резерва объявлено приоритетным направлением в системе управления человеческими ресурсами. Компания следит за подготовкой специалистов в российских вузах, и самым успешным студентам предлагает пройти преддипломную практику в подразделениях нашего центрального офиса. Особенно активны в этом направлении МИЭП МГИМО и АНХ при правительстве РФ, с которым подписаны соглашения о сотрудничестве. Рекомендации руководителей практики значительно повышают шансы соискателей, когда выпускники обращаются в «Газпром экспорт» уже с целью трудоустройства.

«Газпром экспорт» заинтересован в притоке не только молодых кадров. Подбор квалифицированных специалистов – непростая задача, учитывая исключительную специфику экспортной деятельности компании. Решать её нам позволяют партнерские отношения с международными агентствами по подбору персонала, интернет-ресурсы по поиску персонала; используются внутренние источники привлечения кадров. Ежедневно на адрес [info@gazpromexport.com](mailto:info@gazpromexport.com) приходят резюме специалистов с большим опытом работы в нефтегазовой, финансово-экономической, проектно-инвестиционной сфере.

Надежность, доверие и уважение – вот наши базовые ценности, это то, что мы даем не только партнерам, но и нашим сотрудникам, людям, вкладывающим свой труд в достижение стратегических целей ООО «Газпром экспорт».